

ШКОЛА ЛОГИСТОВ

II УРОВЕНЬ

**Визуализация цепей поставок: эффективное
управление ее стабильностью и гибкостью**

3 августа - 2 сентября

(10 занятий, понедельник, среда, 18.00-21.00)

TradeMasterGroup
от профессионализма к мастерству

Тренинговый Центр TradeMasterGroup
Киев, м. Шулявская, БЦ «Инком»

Целевая аудитория:

- руководители и менеджеры складской, транспортной логистики, которые стремятся в будущем занять позиции директора по логистике/руководителя цепочки поставок;
- операционные и финансовые директора, для которых важно разбираться во всех бизнес-процессах компании, и повысить свой профессиональный уровень в том числе в логистике;
- специалисты отдела контролинга управленческого учета;
- бизнес-аналитики;
- поставщики решений и услуг для логистики, которым важно разобраться в бизнес-процессах логистики.

Основные блоки программы:

1. Моделирование цепи поставки предприятия и элементы данной модели в зависимости от степени зрелости функций на предприятии;
2. Применение в моделях цепей поставок алгоритмов оптимизации (оптимизационно-моделирующие системы);
3. Стратегическое планирование производственных цепей поставок;
4. Оперативное планирование производственной цепи поставок;
5. Инструменты совершенствования процессов и моделей;
6. Организационные инструменты совершенствования процессов;
7. Управление поставками и запасами.

Среди участников и выпускников:

- ТВН
- КНУПТ
- Варус
- Фармак
- Эргопак
- Агроскоп
- Бюро вин
- Эксист сток
- А.В.К. Киев
- Fozzy Group
- Укрленфарминг
- Суматра ЛТД
- Лантманнен АКСА
- Королівський смак
- Райське Джерело
- Украинская дистрибуционная компания
- Транспортная компания «САТ»
- Мюльн Парас Украина
- Премьер Дистрибьюшн Компани
- Horeca Group
- System Group
- Pay&Go



Автор курса:

Бизнес-тренер: ЯРОСЛАВ СТЕПЧЕНКОВ

- Ведущий Эксперт по системному построению бизнес-процессов логистики
- Практикующий менеджер проектов IPMA (D), UPMA
- Модератор и ТОП-спикер «Всеукраинского ДНЯ ЛОГИСТА»
- Модератор и Спикер 2-ой Практической Master-сессии LogisticMaster-2013, 2014, 2015 годов.
- Опыт настройки бизнес-процессов логистики в компаниях: «Интерпайп», ТС «Велика Кишеня», «МЕДКОМ», «КТ- Украина», «Промкабель-Электрика», «ДЕКО», и др.

Обучал на тренингах логистов:

А.В.К. Киев, Европродукт, Косметик-маркет Украина, Транс Логистик, Ясенсвіт, ПлазмаТек, Варус Логистик, ОККО Бизнес, Фоззи-Фуд, Экософт, Би Джи Эс, Украгроком, Завод «Атонмаш», Европа-Транс ЛТД, Redhead Family Corporation, Львівхолод, Рилайт, Норма-Апекс, МТС Украина и другие.



ПРОГРАММА (блок 1-5)

1. Управление цепями поставок:

- Цели управления цепями поставок;
- Моделирование цепи поставки предприятия и элементы данной модели в зависимости от степени зрелости функций на предприятии (управление продажами, логистика, закупки/снабжение, финансы, производственное планирование);
- Иерархические компоненты цепи поставок, их отображение в ИТ системе предприятия, достаточные условия для актуализации модели цепи поставок;
- Бизнес-процессы и модель цепи поставок: требования по соответствию, возможность интеграции и глубина их отражения в ИТ системе.

2. Применение в моделях цепей поставок алгоритмов оптимизации (оптимизационно моделирующие системы):

- Свойства оптимизационных моделей линейного программирования;
- Модель оптимизации распределения ресурсов;
- Модели многоцелевой оптимизации;
- Модели целочисленного программирования:
 - фиксированные затраты;
 - переналадка производства;
 - экономия, от эффекта масштаба;
 - множественный выбор.
- Модели оптимизации сети логистических цепей;
- Унифицированная методология оптимизация календарного планирования производства;
- Стандарты MRP-I и MRP-II. Потенциал оптимизации решений при использовании данных принципов моделирования в цепях поставок;
- Влияние поиск оптимумов модели цепей поставок философии Just in Time, Kanban, Lean Thinking. Плюсы и минусы для разных систем производства (под заказа, мелкосерийное, крупносерийное).

3. Стратегическое планирование производственных цепей поставок:

- Ресурсы, их классификация, и анализ предприятия с точки зрения имеющих ресурсов;
- Ресурсы и модели оптимизации;
- Логистическая стратегия производственного предприятия и построение моделей оптимизации для логистического планирования;
- Стратегия производственной цепи поставок и построение моделей ее оптимизации;
- Тактическое планирование в производственной цепи поставок.

ПРОГРАММА (блок 5-10)

4. Оперативное планирование производственной цепи поставок:

- Объемно-календарное планирование (MPS);
- Определение ресурсов (в т.ч. человеческих) и составление расписаний распределения этих ресурсов;
- Моделирующие системы для оперативного логистического планирования и производственного планирования;
- Создание имитационных моделей логистически-производственной системы: требования, ограничений, варианты оптимизаций;
- Бутылочное горлышко системы (ее ограничение), определение в системе с использованием алгоритмов графов, краткосрочное планирование производства с учетом ограничения в узком месте;
- Балансировка поточной линии и ее применение в моделях;
- Оперативная оценка эффективного использования текущей мощности ресурса и управление ее уровнем;
- Оптимизация производственного планирования с учетом затрат на переналадку (временную, стоимостную).

5. Инструменты совершенствования процессов и моделей:

- Метод выявления критического инцидента;
- Метод контрольного листка;
- Диаграмма Парето;
- Диаграмма причин и результатов (Диаграмма Ишикавы);
- Карта процесса на основе диаграммы Ишикавы;
- Качественный граф связей (дерево причин);
- Количественный граф связей.

6. Организационные инструменты совершенствования процессов:

- Анализ добавленной ценности;
- Анализ и сокращение временного цикла;
- Метод идеализации процесса;
- Метод структурирования функций качества;
- Анализ рабочих ячеек;
- Контрольные статистические карты (карты Шухарта).

7. Управление поставками и запасами:

- Управление поставками и их визуализация в моделях принятия решения;
- Модели теории управления запасами: детерминированная, вероятностная, с использованием классификаций;
- Включение решений по управлению запасами в модели производственной цепи поставок;
- Модели страхового (резервного запаса), как элемент устранения неопределенностей системы;
- О некоторых стратегиях управления запасами при стратегиях JIT, Kanban, lean-логистика и их отражении в моделях;
- Несколько слов о моделях управления запасами ЗИП и их реализации на производственных предприятиях;
- Метод совокупной стоимости владения и его интеграция в модели управления запасами.

Отзывы участников:

Очень полезное мероприятие. Так как отсутствуют хорошие системы образования, данная школа дает возможность получить хорошие знания.

Сергей Бех, «Fozzy Group»

Как директор компании, которая является разработчиком и провайдером он-лайн сервисов для оптимизации цепей поставок, получила много практической информации о функционировании разных участков цепей поставок, способов их оптимизации с конкретными примерами. По вопросам, которые поднимались, поняли, что действительно волнует нашу целевую аудиторию и как функционалом должны обладать наши сервисы, чтобы решить проблемы в цепях поставок и помочь их оптимизировать.

Общее впечатление очень позитивное, понравилась практическая направленность всех занятий. Много информации из мирового опыта. Отдельное спасибо за предоставленные материалы/конспекты занятий, рабочие файлы с распечатками и другую полезную информацию.

Оксана Скоромная, «TBN»

Хорошая и эффективная организация, полученные указания помогут многим в практической деятельности. Хочу выразить благодарность. Курс был проведен на высоком профессиональном уровне.

Сидоренко Наталия, «Лантманнен АКСа»

Считаю, что привлечен один из лучших, лучший коуч по данной теме, хорошо продумана топология класса, логично подобран материал по последовательности.

Виктория Лисовик

Комфортное помещение, дружелюбное обращение и компетентный коуч оставили только хорошее и позитивное впечатление.

Виталий божко, «Суматра-ЛТД»

Очень важно, что лектором является 100%-ный практик. Каждая, даже самая малейшая теория подкрепляется примером из жизни опытного логиста. Это очень важно, что много информации давали в необходимом объеме и многие модели сразу же можно применять в своей компании.

**Юлия Войтович,
«Премьер Дистрибьюшн Компани»**

Полученный материал и информативные таблицы, профессиональный тренер, приятная атмосфера помогли улучшить знания в складской логистике.

**Артем Сошнев,
«Украинская дистрибуционная компания»**

Тренинг очень интересный и полезный. Много буду использовать в работе. Все занятия проходят в позитивной, интересной форме. Тренер Ярослав - отличный тренер, держит коллектив в тонусе, доступно объясняет.

**Елена Галанина,
«Украинская дистрибуционная компания»**



Условия участия:

Стоимость участия в 10 занятиях:

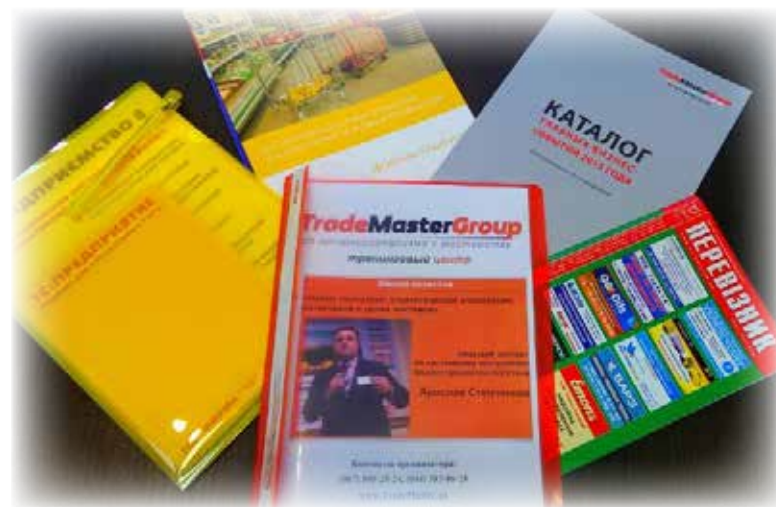
- 2700 грн. - для участников Первого Уровня Школы Логистов;
- 3000 грн. - для не участников Первого Уровня Школы.

В стоимость обучения входит:

- методический материал;
- кофе-паузы;
- сертификат участника.

Возможные скидки, бонусы:

- при участии 2-х человек от компании - скидка 5%,
- при участии 3-х человек от компании и более - скидка 10%.



Смотреть видео-отзывы

Контакты:

С уважением, Команда TradeMasterGroup

Тел: (067) 505-25-24, (066) 804-08-75

E-mail: st@trademaster.com.ua

www.TradeMaster.UA



TradeMasterGroup
от профессионализма к мастерству